

平成24年3月期 決算説明資料

— 目次 —

I. 連結決算概要

1. 決算概要及び見込			6. 設備投資の状況		
(1) 中間期比較	...	1	(1) 設備投資額	...	12
(2) 通期比較	...	2	(2) 地方別期末店舗数の推移<<スーツ事業>>	...	12
2. 連結子会社決算概要			7. 期末従業員の状況	...	13
(1) (株)青山キャピタル	...	3	8. 単位当たり売上・在庫推移<<スーツ事業>>	...	13
(2) (株)アスコン	...	4	9. 資金運用明細		
(3) (株)青五	...	5	(1) 種類別残高	...	14
(4) (株)glob	...	6	(2) 償還期限別残高	...	14
(5) (株)イーグルリテイリング	...	6	10. 株主構成	...	14

II. 単独決算概要

1. 決算概要及び見込		
(1) 中間期比較	...	7
(2) 通期比較	...	8
2. 主な経費の明細<<スーツ事業>>	...	9
3. 営業外収支の状況	...	10
4. 既存店売上・客数・客単価前年比	...	11
5. スーツの販売着数・平均販売単価	...	11

III. 業界環境

1. スーツの国別輸入実績	...	15
2. 全国百貨店、チェーンストア紳士衣料売上推移	...	15

IV. 会計処理

1. デリバティブ評価損益の見込(25年3月期)	...	16
(参考) スーツ販売着数・平均販売単価の推移	...	17

(注) 単位未満は切捨て表示しております。

※ ホームページで各種情報をご覧になれます。 URL <http://www.aoyama-syouji.co.jp/>

I. 連結決算概要

1. 決算概要及び見込

(1) 中間期比較

(単位:百万円、%)

	平成22年度中間期 (平成22年9月期)		平成23年度中間期 (平成23年9月期)			平成24年度中間期 (平成24年9月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	見込	売上比	前期比
売上高 (ポイント除く)	84,850 (83,558)	100.0 (100.0)	83,875 (82,705)	100.0 (100.0)	98.9 (99.0)	88,500 (87,300)	100.0 (100.0)	105.5 (105.6)
紳士服販売事業	69,615	—	68,885	—	99.0	71,500	—	103.8
スーツ事業 (ポイント除く)	69,345 (68,053)	— (—)	68,559 (67,389)	— (—)	98.9 (99.0)	70,850 (69,650)	— (—)	103.3 (103.4)
その他事業	270	—	326	—	120.7	650	—	199.4
カード事業	2,072	—	1,738	—	83.9	1,570	—	90.3
商業印刷事業	5,045	—	5,052	—	100.1	4,770	—	94.4
雑貨販売事業	8,259	—	8,345	—	101.0	8,100	—	97.1
その他	1,632	—	1,627	—	99.7	3,770	—	231.7
調整額	▲1,775	—	▲1,773	—	—	▲1,210	—	—
売上総利益 (ポイント除く)	46,180 (44,888)	54.4 (53.7)	46,071 (44,901)	54.9 (54.3)	0.5 (0.6)	49,000 (47,800)	55.4 (54.8)	0.5 (0.5)
販管費 (ポイント除く)	43,679 (42,387)	51.5 (50.7)	42,976 (41,806)	51.2 (50.5)	98.4 (98.6)	46,100 (44,900)	52.1 (51.4)	107.3 (107.4)
営業利益	2,500	2.9	3,095	3.7	123.8	2,900	3.3	93.7
経常利益	▲707	▲0.8	1,888	2.3	—	3,100	3.5	164.2
中間純利益	▲1,650	▲1.9	445	0.5	—	1,300	1.5	292.1
1株当たり中間純利益	▲25円96銭	—	7円01銭	—	—	20円46銭	—	—
中間期末発行済株式数	63,581千株	—	63,580千株	—	—	—	—	—

- 注) 1. 平成23年度表示方法の変更を行っており、平成22年度中間期の数値につきましては遡及処理後の数値を記載しております。
2. 連結子会社は、ブルーリバーズ(株)、(株)エム・ディー・エス、(株)栄商、(株)青山キャピタル、(株)アスコン、(株)青五、(株)イーグルリテイリング、(株)glob、服良(株)及び服良(株)の子会社であります上海服良時装有限公司、上海服良国際貿易有限公司の11社であります。なお、服良(株)につきましては、平成23年12月22日付で当社100%出資の連結子会社となりました。
3. セグメント別の売上高は、グループ間取引相殺消去前の数字であります。
4. 「その他事業」の売上高は、ブルーリバーズ(株)、(株)エム・ディー・エス、(株)栄商、服良(株)及び服良(株)子会社2社のグループ間取引相殺消去後の売上高であります。
5. 「その他」の売上高には、青山商事(株)のカジュアル・リユース事業、(株)イーグルリテイリング及び(株)globが含まれております。
6. ポイント還元額は、平成22年度中間期実績では1,292百万円、平成23年度中間期実績では1,170百万円、平成24年度中間期見込では1,200百万円となっております。
7. 「前期比」は、売上総利益については売上比の増減であり、その他の科目は伸率であります。
8. 「1株当たり中間純利益」は、期中平均株式数(自己株式を控除)で算出しております。(平成22年度中間期 63,581千株、平成23年度中間期 63,580千株)
9. 「中間期末発行済株式数」は、自己株式を控除しております。

(2) 通期比較

(単位:百万円、%)

	平成22年度 (平成23年3月期)		平成23年度 (平成24年3月期)					平成24年度 (平成25年3月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	中間期見込	中間期見込比	見込	売上比	前期比
売上高 (ポイント除く)	193,246 (190,492)	100.0 (100.0)	200,038 (197,366)	100.0 (100.0)	103.5 (103.6)	195,200 (192,500)	4,838 (4,866)	205,900 (203,200)	100.0 (100.0)	102.9 (103.0)
紳士服販売事業	162,882	—	169,105	—	103.8	164,560	4,545	170,870	—	101.0
スーツ事業 (ポイント除く)	162,300 (159,546)	— (—)	168,144 (165,472)	— (—)	103.6 (103.7)	164,160 (161,460)	3,984 (4,012)	169,470 (166,770)	— (—)	100.8 (100.8)
その他事業	582	—	961	—	165.1	400	561	1,400	—	145.7
カード事業	4,055	—	3,362	—	82.9	3,369	▲7	3,160	—	94.0
商業印刷事業	10,631	—	11,253	—	105.9	10,800	453	10,200	—	90.6
雑貨販売事業	16,399	—	16,525	—	100.8	16,100	425	16,000	—	96.8
その他	3,502	—	4,247	—	121.3	4,240	7	8,780	—	206.7
調整額	▲4,226	—	▲4,455	—	—	▲3,869	—	▲3,110	—	—
売上総利益 (ポイント除く)	106,407 (103,653)	55.1 (54.4)	111,858 (109,186)	55.9 (55.3)	0.8 (0.9)	107,000 (104,300)	4,858 (4,886)	116,100 (113,400)	56.4 (55.8)	0.5 (0.5)
販管費 (ポイント除く)	92,856 (90,102)	48.1 (47.3)	93,584 (90,912)	46.8 (46.1)	100.8 (100.9)	92,300 (89,600)	1,284 (1,312)	97,800 (95,100)	47.5 (46.8)	104.5 (104.6)
営業利益	13,551	7.0	18,273	9.1	134.8	14,700	3,573	18,300	8.9	100.1
経常利益	10,515	5.4	19,226	9.6	182.8	13,600	5,626	18,900	9.2	98.3
当期純利益	2,805	1.5	9,097	4.5	324.3	5,800	3,297	9,700	4.7	106.6
1株当たり当期純利益	44円13銭	—	143円15銭	—	—	91円22銭	—	152円63銭	—	—
期末発行済株式数	63,580千株	—	63,580千株	—	—	—	—	—	—	—

- (注) 1. 平成22年度の数値は、平成23年度表示方法の変更に伴う遡及処理後の数値であります。
2. 連結子会社は、ブルーリバーズ(株)、(株)エム・ディー・エス、(株)栄商、(株)青山キャピタル、(株)アスコン、(株)青五、(株)イーグルリテイリング、(株)glob、服良(株)及び服良(株)の子会社であります上海服良時装有限公司、上海服良国際貿易有限公司の11社であります。
なお、服良(株)につきましては、平成23年12月22日付で当社100%出資の連結子会社となりました。
3. セグメント別の売上高は、グループ間取引相殺消去前の数字であります。
4. 「その他事業」の売上高は、ブルーリバーズ(株)、(株)エム・ディー・エス、(株)栄商、服良(株)及び服良(株)子会社2社のグループ間取引相殺消去後の売上高であります。
5. 「その他」の売上高には、青山商事(株)のカジュアル・リユース事業、(株)イーグルリテイリング及び(株)globが含まれております。
6. ポイント還元額は、平成22年度実績では2,754百万円、平成23年度実績では2,672百万円、平成24年度見込では2,700百万円となっております。
7. 「前期比」は、売上総利益については売上比の増減であり、その他の科目は伸率であります。
8. 「中間期見込比」は、金額の増減であります。
9. 「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数(自己株式を控除)で算出しております。(平成22年度 63,580千株、平成23年度 63,551千株)
10. 「期末発行済株式数」は、自己株式を控除しております。

2. 連結子会社決算概要

(1) (株)青山キャピタル

① 業績推移

【中間期】

(単位:百万円、%)

	平成22年8月期		平成23年8月期		平成24年8月期	
	実績	前期比	実績	前期比	見込	前期比
営業収益	2,072	67.4	1,738	83.9	1,570	90.3
営業費用	2,125	78.0	1,702	80.1	1,530	89.9
(内 事務委託料)	(617)	(84.1)	(481)	(78.0)	(434)	(90.2)
営業利益	▲ 52	—	36	—	40	111.1
経常利益	▲ 41	—	55	—	40	72.7
中間純利益	185	73.4	15	8.1	10	66.7

【通期】

(単位:百万円、%)

	平成23年2月期		平成24年2月期				平成25年2月期	
	実績	前期比	実績	前期比	中間期見込	中間期見込比	見込	前期比
営業収益	4,055	74.0	3,362	82.9	3,369	▲ 7	3,160	94.0
営業費用	4,024	78.9	3,248	80.7	3,283	▲ 35	3,060	94.2
(内 事務委託料)	(1,200)	(84.3)	(913)	(76.1)	(903)	(10)	(860)	(94.2)
営業利益	31	8.1	114	367.7	86	28	100	87.7
経常利益	40	10.1	178	445.0	105	73	100	56.2
当期純利益	8	3.8	2	25.0	28	▲ 26	30	—

(注) 1. 青山カード事業は、ライフ、三井住友カードとの提携カード事業であります。

2. 「中間期見込比」は、金額の増減であります。

3. 事務委託料は、提携先への支払いであり、その内容は次のとおりです。

○ カード発行に伴う審査・発券費用 ○ CD・ATM等の運用費 ○ 回収、請求事務費等

② 営業貸付金・有効会員数

(単位:億円、万人、千円)

	営業貸付金残高	AOYAMAカード有効会員数	一人当たり残高
平成23年2月末(実績)	409	370	192
平成24年2月末(実績)	380	366	189
平成25年2月末(見込)	383	360	187

(注) 「一人当たり残高」は、借り入れている会員の一人当たり借入残高であります。

(2) (株)アスコ

【中間期】

(単位:百万円、%)

	平成22年9月期		平成23年9月期		平成24年9月期	
	実績	前期比	実績	前期比	見込	前期比
売上高	5,045	110.6	5,052	100.1	4,770	94.4
営業利益	▲ 62	—	5	—	30	600.0
経常利益	▲ 18	—	23	—	45	195.7
中間純利益	▲ 16	—	1	—	20	—

【通期】

(単位:百万円、%)

	平成23年3月期		平成24年3月期				平成25年3月期	
	実績	前期比	実績	前期比	中間期見込	中間期見込比	見込	前期比
売上高	10,631	104.9	11,253	105.9	10,800	453	10,200	90.6
営業利益	9	5.3	256	—	180	76	300	117.2
経常利益	68	30.0	275	404.4	210	65	330	120.0
当期純利益	8	6.1	61	762.5	100	▲ 39	150	245.9

(注)「中間期見込比」は、金額の増減であります。

(3) (株)青五

【中間期】

(単位:百万円、%)

	平成22年8月期		平成23年8月期		平成24年8月期	
	実績	前期比	実績	前期比	見込	前期比
売上高	8,259	91.8	8,345	101.0	8,100	97.1
営業利益	205	67.0	312	152.2	220	70.5
経常利益	223	60.3	326	146.2	240	73.6
中間純利益	9	7.2	156	—	115	73.7

【通期】

(単位:百万円、%)

	平成23年2月期		平成24年2月期				平成25年2月期	
	実績	前期比	実績	前期比	中間期見込	中間期見込比	見込	前期比
売上高	16,399	94.9	16,525	100.8	16,100	425	16,000	96.8
営業利益	385	75.3	565	146.8	450	115	390	69.0
経常利益	416	70.3	546	131.3	480	66	420	76.9
当期純利益	105	48.4	228	217.1	230	▲ 2	210	92.1

(注) 1. 「中間期見込比」は、金額の増減であります。

2. 店舗数 平成23年2月末 … 129店舗 平成24年2月末 … 132店舗 平成25年2月末見込 … 129店舗

(4) (株)glob ※(株)globは、平成23年7月に当社100%出資の子会社として設立され、同年8月に一号店が開店しました。

【中間期】 (単位:百万円)

	平成23年9月期	平成24年9月期
	実績	見込
売上高	59	700
営業利益	▲ 68	2
経常利益	▲ 79	1
中間純利益	▲ 79	1

【通期】 (単位:百万円)

	平成24年3月期			平成25年3月期
	実績	中間期見込	中間期見込比	見込
売上高	665	700	▲ 35	1,450
営業利益	▲ 100	▲ 120	20	10
経常利益	▲ 112	▲ 133	21	7
当期純利益	▲ 113	▲ 134	21	7

(注) 1. 「中間期見込比」は、金額の増減であります。

2. 店舗数 平成23年9月末 … 4店舗 平成24年3月末 … 7店舗 平成25年3月末見込 … 8店舗

(5) (株)イーグルリテイリング ※(株)イーグルリテイリングは、平成22年12月に当社90%、住金物産(株)10%出資の子会社として設立され、平成24年4月に一号店が開店しました。

(単位:百万円)

	平成25年3月期(見込)	
	中間期	通期
売上高	1,420	3,500
営業利益	▲ 220	▲ 460
経常利益	▲ 280	▲ 530
当期純利益	▲ 280	▲ 530

(注) 1. 店舗数 平成25年3月末見込 … 4店舗

Ⅱ. 単独決算概要

1. 決算概要及び見込

(1) 中間期比較

(単位:百万円、%)

	平成22年度中間期 (平成22年9月期)		平成23年度中間期 (平成23年9月期)			平成24年度中間期 (平成24年9月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	見込	売上比	前期比
売上高 (ポイント除く)	69,345 (68,053)	100.0 (100.0)	70,126 (68,956)	100.0 (100.0)	101.1 (101.3)	72,500 (71,300)	100.0 (100.0)	103.4 (103.4)
スーツ事業	69,345	100.0	68,559	100.0	98.9	70,850	100.0	103.3
カジュアル・リユース事業	—	—	1,567	100.0	—	1,650	100.0	105.3
売上総利益 (ポイント除く)	40,350 (39,058)	58.2 (57.4)	41,269 (40,099)	58.8 (58.2)	0.6 (0.8)	42,600 (41,400)	58.8 (58.1)	0.0 (▲0.1)
スーツ事業	40,350	58.2	40,550	59.1	0.9	41,810	59.0	▲0.1
カジュアル・リユース事業	—	—	719	45.9	—	790	47.9	2.0
販管費 (ポイント除く)	38,060 (36,768)	54.9 (54.0)	38,790 (37,620)	55.3 (54.6)	101.9 (102.3)	40,100 (38,900)	55.3 (54.6)	103.4 (103.4)
スーツ事業	38,060	54.9	37,979	55.4	99.8	39,230	55.4	103.3
カジュアル・リユース事業	—	—	811	51.8	—	870	52.7	107.3
営業利益	2,290	3.3	2,478	3.5	108.2	2,500	3.4	100.9
スーツ事業	2,290	3.3	2,570	3.7	112.2	2,580	3.6	100.4
カジュアル・リユース事業	—	—	▲92	▲5.9	—	▲80	▲4.8	—
営業外収支 (デリバティブ評価損益)	▲2,894 (▲2,428)	▲4.2 (▲3.5)	▲830 (▲40)	▲1.2 (▲0.1)	— (—)	600 (1,080)	0.8 (1.5)	— (—)
経常利益	▲603	▲0.9	1,647	2.3	—	3,100	4.3	188.2
特別損益	▲1,612	▲2.3	▲793	▲1.1	—	▲400	▲0.6	—
中間純利益	▲1,487	▲2.1	456	0.7	—	1,600	2.2	350.9
1株当たり中間純利益	▲23円40銭	—	7円18銭	—	—	25円18銭	—	—
中間期末発行済株式数	63,581千株	—	63,580千株	—	—	—	—	—

- 注) 1. 平成23年度表示方法の変更を行っており、平成22年度中間期の数値につきましては遡及処理後の数値を記載しております。
2. 平成23年4月1日をもって当社は、カジュアルランドあおやま(株)を吸収合併し、カジュアル・リユース事業として事業を行っております。
3. ポイント還元額は、平成22年度中間期実績では1,292百万円、平成23年度中間期実績では1,170百万円、平成24年度中間期見込では1,200百万円となっております。
4. 「前期比」は、売上総利益については売上比の増減であり、その他の科目は伸率であります。
5. 「中間期末発行済株式数」は、自己株式を控除しております。
6. 「1株当たり中間純利益」は、期中平均株式数(自己株式を控除)で算出しております。(平成22年度中間期 63,581千株、平成23年度中間期 63,580千株)
7. 営業外収支の「デリバティブ評価損益」は、クーポンスワップ契約等に係るものであります。
(平成24年度の見込額は平成24年3月末の為替レート日米金利差不変を前提としております。)

(2) 通期比較

(単位:百万円、%)

	平成22年度 (平成23年3月期)		平成23年度 (平成24年3月期)					平成24年度 (平成25年3月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	中間期見込	中間期見込比	見込	売上比	前期比
売上高 (ポイント除く)	162,300 (159,546)	100.0 (100.0)	171,726 (169,054)	100.0 (100.0)	105.8 (106.0)	167,700 (165,000)	4,026 (4,054)	173,300 (170,600)	100.0 (100.0)	100.9 (100.9)
スーツ事業	162,300	100.0	168,144	100.0	103.6	164,160	3,984	169,470	100.0	100.8
カジュアル・リユース事業	—	—	3,582	100.0	—	3,540	42	3,830	100.0	106.9
売上総利益 (ポイント除く)	95,053 (92,299)	58.6 (57.9)	101,790 (99,118)	59.3 (58.6)	0.7 (0.7)	97,500 (94,800)	4,290 (4,318)	102,800 (100,100)	59.3 (58.7)	0.0 (0.1)
スーツ事業	95,053	58.6	100,164	59.6	1.0	95,830	4,334	100,960	59.6	0.0
カジュアル・リユース事業	—	—	1,626	45.4	—	1,670	▲44	1,840	48.0	2.6
販管費 (ポイント除く)	82,330 (79,576)	50.7 (49.9)	85,074 (82,402)	49.5 (48.7)	103.3 (103.6)	83,900 (81,200)	1,174 (1,202)	85,600 (82,900)	49.4 (48.6)	100.6 (100.6)
スーツ事業	82,330	50.7	83,406	49.6	101.3	82,240	1,166	83,810	49.5	100.5
カジュアル・リユース事業	—	—	1,668	46.6	—	1,660	8	1,790	46.7	107.3
営業利益	12,722	7.8	16,715	9.7	131.4	13,600	3,115	17,200	9.9	102.9
スーツ事業	12,722	7.8	16,757	10.0	131.7	13,590	3,167	17,150	10.1	102.3
カジュアル・リユース事業	—	—	▲42	▲1.2	—	10	▲52	50	1.3	—
営業外収支 (デリバティブ評価損益)	▲2,546 (▲1,596)	▲1.6 (▲1.0)	1,689 (3,226)	1.0 (1.9)	— (—)	▲100 (1,630)	1,789 (1,596)	1,100 (2,200)	0.6 (1.3)	65.1 (68.2)
経常利益	10,176	6.3	18,404	10.7	180.9	13,500	4,904	18,300	10.6	99.4
特別損益	▲4,368	▲2.7	▲2,688	▲1.6	—	▲2,893	205	▲1,900	▲1.1	—
当期純利益	2,745	1.7	9,214	5.4	335.7	6,100	3,114	9,800	5.7	106.4
1株当たり当期純利益	43円18銭	—	144円93銭	—	—	95円94銭	—	154円20銭	—	—
期末発行済株式数	63,580千株	—	63,580千株	—	—	63,580千株	—	—	—	—

- (注) 1. 平成22年度の数値は、平成23年度表示方法の変更に伴う遡及処理後の数値であります。
2. 平成23年4月1日をもって当社は、カジュアルランドあおやま(株)を吸収合併し、カジュアル・リユース事業として事業を行っております。
3. ポイント還元額は、平成22年度実績では2,754百万円、平成23年度実績では2,672百万円、平成24年度見込では2,700百万円となっております。
4. 「前期比」は売上総利益については売上比の増減であり、その他の科目は伸率であります。
5. 「中間期見込比」は、金額の増減であります。
6. 「期末発行済株式数」は、自己株式を控除しております。
7. 「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数(自己株式を控除)で算出しております。(平成22年度 63,580千株、平成23年度 63,551千株)
8. 営業外収支の「デリバティブ評価損益」は、クーポンスワップ契約等に係るものであります。
(平成24年度の見込額は平成24年3月末の為替レート日米金利差不変を前提としております。)

2. 主な経費の明細《スーツ事業》

【中間期】

(単位:百万円、%)

	平成22年9月期		平成23年9月期			平成24年9月期		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	見込	売上比	前期比
人件費	12,719	18.3	12,611	18.4	99.2	13,100	18.5	103.9
ポイント還元	1,292	1.9	1,170	1.7	90.6	1,200	1.7	102.6
ポイント引当	▲ 87	▲ 0.1	▲ 48	▲ 0.1	—	▲ 50	▲ 0.1	—
広告宣伝費	4,558	6.6	4,866	7.1	106.8	5,200	7.3	106.9
電算管理・インターネット管理費	690	1.0	726	1.1	105.2	950	1.3	130.9
賃借料	9,047	13.0	9,308	13.6	102.9	9,100	12.8	97.8
減価償却費	3,709	5.3	3,339	4.9	90.0	3,200	4.5	95.8

【通期】

(単位:百万円、%)

	平成22年度 (平成23年3月期)		平成23年度 (平成24年3月期)					平成24年度 (平成25年3月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	中間期見込	中間期見込比	見込	売上比	前期比
人件費	25,887	16.0	26,864	16.0	103.8	25,700	1,164	26,600	15.7	99.0
ポイント還元	2,754	1.7	2,672	1.6	97.0	2,700	▲ 28	2,700	1.6	101.0
ポイント引当	▲ 54	▲ 0.0	75	0.0	—	0	75	40	0.0	53.3
広告宣伝費	13,314	8.2	13,997	8.3	105.1	14,040	▲ 43	14,500	8.6	103.6
電算管理・インターネット管理費	1,456	0.9	1,525	0.9	104.7	1,600	▲ 75	1,900	1.1	124.6
賃借料	18,346	11.3	18,514	11.0	100.9	18,550	▲ 36	18,300	10.8	98.8
減価償却費	7,574	4.7	6,922	4.1	91.4	6,840	82	6,500	3.8	93.9

- (注) 1. 平成22年度中間期及び平成22年度の数値は、平成23年度表示方法の変更に伴う遡及処理後の数値であります。
 2. 「売上比」は、ポイント還元額を含む売上高で算出しております。
 3. 「中間期見込比」は、金額の増減であります。

3. 営業外収支の状況

(単位:百万円)

	平成22年度 (平成23年3月期)		平成23年度 (平成24年3月期)		平成24年度 (平成25年3月期)	
	中間期	通期	中間期	通期	中間期見込	通期見込
受取利息配当金	645	1,059	767	1,210	650	1,050
不動産賃貸料	655	1,297	564	1,514	600	1,200
デリバティブ評価益	—	—	—	3,226	1,080	2,200
その他	70	303	132	261	20	150
営業外収入計	1,370	2,659	1,464	6,212	2,350	4,600
支払利息	99	187	84	164	50	100
不動産賃貸原価	442	891	371	1,150	550	1,100
デリバティブ評価損	2,429	1,596	40	—	—	—
為替差損	1,288	2,519	1,780	3,166	1,150	2,300
その他	6	12	17	44	—	—
営業外支出計	4,264	5,206	2,294	4,524	1,750	3,500
営業外収支 (金融収支)	▲ 2,894 (546)	▲ 2,546 (872)	▲ 830 (683)	1,689 (1,046)	600 (600)	1,100 (950)

- (注) 1. 平成22年度中間期及び通期の数値は、平成23年度表示方法の変更に伴う遡及処理後の数値であります。
2. 「不動産賃貸料」と「不動産賃貸原価」は両建てとしております。
3. 「デリバティブ評価益」、「デリバティブ評価損」は、コーポンスワップ契約等に係るものです。

4. 既存店売上・客数・客単価前年比

(単位:%)

	平成22年度 (平成23年3月期)			平成23年度 (平成24年3月期)			平成24年度 (平成25年3月期)		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期見込	下期見込	通期見込
スーツ事業									
売上	99.7	99.0	99.3	97.5	106.3	102.5	102.0	98.5	100.0
客数	104.9	100.7	102.7	97.9	101.5	99.8			
客単価	95.0	98.3	96.7	99.6	104.7	102.7			
カジュアル・リユース事業									
売上	91.7	93.2	92.5	102.9	106.5	104.9	101.0	100.0	100.4
客数	95.5	95.2	95.4	97.1	101.1	99.2			
客単価	96.0	97.9	97.0	106.0	105.3	105.7			
合計									
売上	99.5	98.9	99.2	97.7	106.3	102.6	102.0	98.5	100.0

(注) カジュアル・リユース事業の平成22年度の実績は、カジュアルランドあおやま(株)の実績であります。

5. スーツの販売着数・平均販売単価

	平成22年度 (平成23年3月期)			平成23年度 (平成24年3月期)			平成24年度 (平成25年3月期)		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期見込	下期見込	通期見込
販売着数(千着)	1,020	1,502	2,522	920	1,518	2,439			
平均販売単価(円)	23,739	23,469	23,578	23,938	24,278	24,150			

6. 設備投資の状況

(1) 設備投資額

(単位:百万円)

	平成22年度 《実績》 (平成23年3月期)	平成23年度 《実績》 (平成24年3月期)	平成24年度 《見込》 (平成25年3月期)
中間期	4,779	3,241	4,300
年間合計	7,226	7,052	8,500

(2) 地方別期末店舗数の推移《スーツ事業》

(単位:店)

	平成22年3月末		平成23年3月末		平成24年3月末	
	洋服の青山	ザ・スーツカンパニー	洋服の青山	ザ・スーツカンパニー	洋服の青山	ザ・スーツカンパニー
北海道地方	33	1	33	1	33	1
東北地方	59	1	60	1	60	1
関東地方	210	24	214	24	220	24
(内 東京都)	(65)	(15)	(66)	(15)	(69)	(15)
(内 東京23区内)	(41)	(13)	(42)	(13)	(45)	(13)
中部地方	135	5	136	4	133	4
近畿地方	135	5	137	6	137	7
中国地方	48	3	49	3	49	3
四国地方	25	0	25	0	25	0
九州地方	91	1	92	1	92	1
合計	736	40	746	40	749	41
売場面積 (㎡)	498,468	---	507,732	---	510,413	---
期中の出店・閉鎖	22・4	2・11	11・1	1・1	7・4	1・0

- (注) 1. 「ユニバーサル ランゲージ」(平成24年3月末で3店舗(東京都 2店舗、神奈川県 1店舗))は、「ザ・スーツカンパニー」に含めております。
2. 「ザ・スーツカンパニー」の売場面積は、「洋服の青山」に含めております。

7. 期末従業員の状況

(単位:人)

	平成22年3月末		平成23年3月末		平成24年3月末	
		増減		増減		増減
社員	3,788	106	3,704	▲ 84	3,528	▲ 176
パートタイマー	1,365	▲ 220	1,392	27	2,047	655
合計	5,153	▲ 114	5,096	▲ 57	5,575	479

- (注) 1. 社員は、就業人員であり、パートタイマーは、一人当たり1日8時間換算で算出しております。
2. 平成23年4月1日付で青山商事(株)はカジュアルランドあおやま(株)を吸収合併いたしました。

8. 単位当たり売上・在庫推移《スーツ事業》

	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期
平均稼働人員 (内 パートタイマー)	5,459 人 (1,547 人)	5,248 人 (1,414 人)	5,360 人 (1,716 人)
一人当たり売上	29,058 千円	30,383 千円	30,736 千円
平均稼働売場面積	497,690 m ²	504,378 m ²	509,704 m ²
1 m ² 当たり売上	319 千円	316 千円	323 千円
平均稼働店舗数	779.0 店	782.0 店	789.0 店
1 店 当たり 売上	203,631 千円	203,903 千円	208,801 千円
1m ² 当たり期末在庫高	72 千円	66 千円	71 千円
1店当たり期末在庫高	46,411 千円	42,643 千円	45,965 千円

- (注) 1. 単位当たり売上の売上高からは、通販売上、ポイント還元額を除いております。
2. パートタイマーは、一人当たり1日8時間換算で算出しております。
3. 平均稼働人員には、派遣社員を含んでおります。
4. 「1店当たり売上」はポイント還元額を除いた売上高で算出しております。
ポイント還元額(平成22年3月期 2,686百万円、平成23年3月期 2,754百万円 平成24年3月期 2,672百万円)

9. 資金運用明細

(1) 種類別残高 (平成24年3月末)

(単位:百万円、%)

	金額	構成比
現預金	29,216	37.9
コマーシャルペーパー	4,499	5.8
公社債	27,984	36.3
特定債権信託	15,454	20.0
合計	77,153	100.0

(2) 償還期限別残高 (平成24年3月末)

(単位:百万円、%)

	金額	構成比
1年以内	62,375	80.8
1年超	14,778	19.2
合計	77,153	100.0

10. 株主構成

(単位:千株、%)

	平成22年3月末		平成23年3月末		平成24年3月末	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
金融機関 (含証券会社)	23,552	34.9	23,135	34.3	23,834	35.4
事業法人等	9,236	13.7	9,236	13.7	8,727	12.9
外国法人等	20,069	29.8	20,287	30.1	21,104	31.3
個人その他 (内自己株式)	14,537 (3,812)	21.6 (5.7)	14,736 (3,813)	21.9 (5.7)	13,729 (3,813)	20.4 (5.7)
合計	67,394	100.0	67,394	100.0	67,394	100.0

Ⅲ. 業界環境

1. スーツ(ブラックスーツ含む)の国別輸入実績 (出所:通関統計)

(()は前年比%)

	平成21年(1月～12月)			平成22年(1月～12月)			平成23年(1月～12月)		
	実績 (千点)	金額 (百万円)	平均単価 (円)	実績 (千点)	金額 (百万円)	平均単価 (円)	実績 (千点)	金額 (百万円)	平均単価 (円)
中 国	(85.0) 8,844	(78.4) 48,094	(92.3) 5,438	(90.0) 7,958	(85.9) 41,319	(95.5) 5,192	(106.7) 8,495	(111.3) 45,992	(104.3) 5,414
イ タ リ ア	(75.3) 64	(59.2) 3,257	(78.7) 50,891	(78.1) 50	(70.1) 2,282	(89.7) 45,640	(102.0) 51	(102.7) 2,343	(100.7) 45,941
ベ ト ナ ム	(112.3) 693	(103.6) 3,498	(92.3) 5,048	(130.7) 906	(119.6) 4,185	(91.5) 4,619	(123.0) 1,114	(124.2) 5,198	(101.0) 4,666
ミ ャ ン マ ー	(107.1) 603	(106.5) 2,174	(99.4) 3,605	(95.2) 574	(80.7) 1,754	(84.8) 3,056	(115.2) 661	(124.9) 2,190	(108.4) 3,313
そ の 他	(95.3) 244	(83.2) 2,508	(87.3) 10,279	(150.8) 368	(110.6) 2,773	(73.3) 7,535	(150.8) 555	(126.8) 3,517	(84.1) 6,337
合 計	(87.6) 10,448	(79.1) 59,531	(90.3) 5,698	(94.3) 9,856	(87.9) 52,313	(93.2) 5,308	(110.3) 10,876	(113.2) 59,240	(102.6) 5,447

2. 全国百貨店、チェーンストア 紳士衣料売上推移 (出所:日本百貨店協会、日本チェーンストア協会)

(単位:百万円、%)

	平成21年(1月～12月)		平成22年(1月～12月)		平成23年(1月～12月)	
	金額	前年比	金額	前年比	金額	前年比
百 貨 店	458,045	84.6	431,958	94.3	425,056	98.4
チェーンストア	259,587	89.5	248,164	95.6	260,438	104.9

IV. 会計処理

1. デリバティブ評価損益の見込(平成25年3月期)

(1) 平成24年3月末の為替レート、日米金利差不変と仮定した場合(平成25年3月末)

【平成24年3月末の為替レート: 82円】

上期1,080百万円の評価益・下期1,120百万円の評価益⇒通期2,200百万円の評価益

(2) 為替レートが5円の円高の77円と仮定した場合(日米金利差不変)(平成25年3月末)

上期140百万円の評価損・下期1,370百万円の評価益⇒通期1,230百万円の評価益

(3) 為替レートが5円の円安の87円と仮定した場合(日米金利差不変)(平成25年3月末)

上期2,000百万円の評価益・下期880百万円の評価益⇒通期2,880百万円の評価益

(参考) スーツ販売着数・平均販売単価の推移

