

# 平成25年3月期 決算説明資料

## — 目次 —

### I. 連結決算概要

1. 決算概要及び予想			6. 設備投資の状況		
(1) 中間期比較	…	1	(1) 設備投資額	…	13
(2) 通期比較	…	2	(2) 地方別期末店舗数の推移<<スーツ事業>>	…	13
2. 連結子会社決算概要			7. 期末従業員の状況	…	14
(1) (株)青山キャピタル	…	3	8. 単位当たり売上・在庫推移<<スーツ事業>>	…	14
(2) (株)アスコン	…	4	9. 資金運用明細		
(3) (株)青五	…	5	(1) 種類別残高	…	15
(4) (株)glob	…	6	(2) 償還期限別残高	…	15
(5) (株)イーグルリテイリング	…	7	10. 株主構成	…	15

### II. 単独決算概要

1. 決算概要及び予想		
(1) 中間期比較	…	8
(2) 通期比較	…	9
2. 主な経費の明細<<スーツ事業>>	…	10
3. 営業外収支の状況	…	11
4. 既存店売上・客数・客単価前年比	…	12
5. スーツの販売着数・平均販売単価	…	12

### III. 業界環境

1. スーツの国別輸入実績	…	16
2. 全国百貨店、チェーンストア紳士衣料売上推移	…	16

### IV. 会計処理

1. デリバティブ評価損益の予想(26年3月期)	…	17
(参考) スーツ販売着数・平均販売単価の推移	…	18

(注) 単位未満は切捨て表示をしております。

※ ホームページで各種情報をご覧になれます。 URL <http://www.aoyama-syouji.co.jp/>

## I. 連結決算概要

### 1. 決算概要及び予想

#### (1) 中間比較

(単位:百万円、%)

	平成23年度中間期 (平成23年9月期)		平成24年度中間期 (平成24年9月期)			平成25年度中間期 (平成25年9月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	予想	売上比	前期比
売上高 (ポイント除く)	83,875 (82,705)	100.0 (100.0)	88,925 (87,749)	100.0 (100.0)	106.0 (106.1)	91,500 (90,310)	100.0 (100.0)	102.9 (102.9)
紳士服販売事業	68,885	—	71,190	—	103.3	72,210	—	101.4
スーツ事業 (ポイント除く)	68,559 (67,389)	— (—)	70,409 (69,233)	— (—)	102.7 (102.7)	71,410 (70,220)	— (—)	101.4 (101.4)
その他事業	326	—	781	—	239.6	800	—	102.4
カード事業	1,738	—	1,623	—	93.4	1,630	—	100.4
商業印刷事業	5,052	—	4,795	—	94.9	5,000	—	104.3
雑貨販売事業	8,345	—	8,242	—	98.8	7,900	—	95.9
その他	1,627	—	4,498	—	276.5	6,510	—	144.7
調整額	▲1,773	—	▲1,425	—	—	▲1,750	—	—
売上総利益 (ポイント除く)	46,071 (44,901)	54.9 (54.3)	49,873 (48,697)	56.1 (55.5)	1.2 (1.2)	51,800 (50,610)	56.6 (56.0)	0.5 (0.5)
販管費 (ポイント除く)	42,976 (41,806)	51.2 (50.5)	45,909 (44,733)	51.6 (51.0)	106.8 (107.0)	48,600 (47,410)	53.1 (52.5)	105.9 (106.0)
営業利益	3,095	3.7	3,964	4.5	128.1	3,200	3.5	80.7
経常利益	1,888	2.3	3,551	4.0	188.0	4,000	4.4	112.6
中間純利益	445	0.5	1,823	2.1	408.8	1,900	2.1	104.2
1株当たり中間純利益	7円01銭	—	29円38銭	—	—	30円81銭	—	—
中間期末発行済株式数	63,580千株	—	61,581千株	—	—	—	—	—

- (注) 1. セグメント別の売上高は、グループ間取引相殺消去前の数字であります。  
2. 「その他事業」の売上高は、ブルーリバーズ(株)、(株)エム・ディー・エス、(株)栄商、及び服良(株)のグループ間取引相殺消去後の売上高であります。  
3. 「その他」の売上高には、青山商事(株)のカジュアル・リユース事業、(株)イーグルリテイリング及び(株)globが含まれております。  
4. ポイント還元額は、平成23年度中間期実績では1,170百万円、平成24年度中間期実績では1,176百万円、平成25年度中間期予想では1,190百万円となっております。  
5. 「前期比」は、売上総利益については売上比の増減であり、その他の科目は伸率であります。  
6. 「1株当たり中間純利益」は、期中平均株式数(自己株式を控除)で算出しております。(平成23年度中間期 63,580千株、平成24年度中間期 62,042千株)  
7. 「中間期末発行済株式数」は、自己株式を控除しております。

## (2) 通期比較

(単位:百万円、%)

	平成23年度 (平成24年3月期)		平成24年度 (平成25年3月期)					平成25年度 (平成26年3月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	直近予想	直近予想比	予想	売上比	前期比
売上高 (ポイント除く)	200,038 (197,366)	100.0 (100.0)	212,400 (209,687)	100.0 (100.0)	106.2 (106.2)	206,500 (203,850)	5,900 (5,837)	220,000 (217,240)	100.0 (100.0)	103.6 (103.6)
紳士服販売事業	169,105	—	176,339	—	104.3	170,320	6,019	180,550	—	102.4
スーツ事業 (ポイント除く)	168,144 (165,472)	— (—)	174,703 (171,990)	— (—)	103.9 (103.9)	168,820 (166,170)	5,883 (5,820)	178,950 (176,190)	— (—)	102.4 (102.4)
その他事業	961	—	1,636	—	170.2	1,500	136	1,600	—	97.8
カード事業	3,362	—	3,248	—	96.6	3,160	88	3,280	—	101.0
商業印刷事業	11,253	—	10,467	—	93.0	10,200	267	10,700	—	102.2
雑貨販売事業	16,525	—	16,165	—	97.8	16,100	65	15,700	—	97.1
その他	4,247	—	9,755	—	229.7	9,820	▲65	13,600	—	139.4
調整額	▲4,455	—	▲3,575	—	—	▲3,100	—	▲3,830	—	—
売上総利益 (ポイント除く)	111,858 (109,186)	55.9 (55.3)	121,278 (118,565)	57.1 (56.5)	1.2 (1.2)	117,000 (114,350)	4,278 (4,215)	126,500 (123,740)	57.5 (57.0)	0.4 (0.5)
販管費 (ポイント除く)	93,584 (90,912)	46.8 (46.1)	100,010 (97,297)	47.1 (46.4)	106.9 (107.0)	98,500 (95,850)	1,510 (1,447)	105,000 (102,240)	47.7 (47.1)	105.0 (105.1)
営業利益	18,273	9.1	21,267	10.0	116.4	18,500	2,767	21,500	9.8	101.1
経常利益	19,226	9.6	24,635	11.6	128.1	21,500	3,135	22,900	10.4	93.0
当期純利益	9,097	4.5	12,621	5.9	138.7	10,700	1,921	13,100	6.0	103.8
1株当たり当期純利益	143円15銭	—	204円66銭	—	—	172円89銭	—	212円41銭	—	—
期末発行済株式数	63,580千株	—	60,655千株	—	—	—	—	—	—	—

- (注) 1. セグメント別の売上高は、グループ間取引相殺消去前の数字であります。  
2. 「その他事業」の売上高は、ブルーリバース(株)、(株)エム・ディー・エス、(株)栄商、及び服良(株)のグループ間取引相殺消去後の売上高であります。  
3. 「その他」の売上高には、青山商事(株)のカジュアル・リユース事業、(株)イーグルリテイリング及び(株)globが含まれております。  
4. ポイント還元額は、平成23年度実績では2,672百万円、平成24年度実績では2,713百万円、平成25年度予想では2,760百万円となっております。  
5. 「前期比」は、売上総利益については売上比の増減であり、その他の科目は伸率であります。  
6. 「直近予想比」は、金額の増減であります。  
7. 「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数(自己株式を控除)で算出しております。(平成23年度 63,551千株、平成24年度 61,671千株)  
8. 「期末発行済株式数」は、自己株式を控除しております。

## 2. 連結子会社決算概要

### (1) (株)青山キャピタル

#### ① 業績推移

##### 【中間期】

(単位:百万円、%)

	平成23年8月期		平成24年8月期		平成25年8月期	
	実績	前期比	実績	前期比	予想	前期比
営業収益	1,738	83.9	1,623	93.4	1,630	100.4
営業費用	1,702	80.1	1,438	84.5	1,530	106.4
(内事務委託料)	(481)	(78.0)	(385)	(80.0)	(420)	(109.1)
営業利益	36	—	185	513.8	100	54.1
経常利益	55	—	195	354.5	100	51.3
中間純利益	15	8.1	106	706.7	60	56.6

##### 【通期】

(単位:百万円、%)

	平成24年2月期		平成25年2月期				平成26年2月期	
	実績	前期比	実績	前期比	直近予想	直近予想比	予想	前期比
営業収益	3,362	82.9	3,248	96.6	3,160	88	3,280	101.0
営業費用	3,248	80.7	2,840	87.4	2,910	▲70	3,080	108.5
(内事務委託料)	(913)	(76.1)	(750)	(82.1)	(802)	(▲52)	(840)	(112.0)
営業利益	114	367.7	408	357.9	250	158	200	49.0
経常利益	178	445.0	443	248.9	260	183	200	45.1
当期純利益	2	25.0	404	—	130	274	120	29.7

(注) 1. 青山カード事業は、ライフ、三井住友カードとの提携カード事業であります。

2. 「直近予想比」は、金額の増減であります。

3. 事務委託料は、提携先への支払いであり、その内容は次のとおりです。

○ カード発行に伴う審査・発券費用

○ CD・ATM等の運用費

○ 回収、請求事務費等

#### ② 営業貸付金・有効会員数

(単位:億円、万人、千円)

	営業貸付金残高	AOYAMAカード有効会員数	一人当たり残高
平成24年2月末(実績)	380	366	189
平成25年2月末(実績)	387	364	200
平成26年2月末(予想)	414	362	204

(注) 「一人当たり残高」は、借り入れている会員の一人当たり借入残高であります。

**(2) (株)アスコ****【中間期】**

(単位:百万円、%)

	平成23年9月期		平成24年9月期		平成25年9月期	
	実績	前期比	実績	前期比	予想	前期比
売上高	5,052	100.1	4,795	94.9	5,000	104.3
営業利益	5	—	▲ 102	—	30	—
経常利益	23	—	▲ 96	—	35	—
中間純利益	1	—	▲ 77	—	20	—

**【通期】**

(単位:百万円、%)

	平成24年3月期		平成25年3月期				平成26年3月期	
	実績	前期比	実績	前期比	直近予想	直近予想比	予想	前期比
売上高	11,253	105.9	10,467	93.0	10,200	267	10,700	102.2
営業利益	256	—	278	108.6	190	88	320	115.1
経常利益	275	404.4	293	106.5	200	93	330	112.6
当期純利益	61	762.5	105	172.1	90	15	160	152.4

(注)「直近予想比」は、金額の増減であります。

**(3) (株)青五****【中間期】**

(単位:百万円、%)

	平成23年8月期		平成24年8月期		平成25年8月期	
	実績	前期比	実績	前期比	予想	前期比
売上高	8,345	101.0	8,242	98.8	7,900	95.9
営業利益	312	152.2	296	94.9	170	57.4
経常利益	326	146.2	314	96.3	190	60.5
中間純利益	156	—	150	96.2	80	53.3

**【通期】**

(単位:百万円、%)

	平成24年2月期		平成25年2月期				平成26年2月期	
	実績	前期比	実績	前期比	直近予想	直近予想比	予想	前期比
売上高	16,525	100.8	16,165	97.8	16,100	65	15,700	97.1
営業利益	565	146.8	496	87.8	470	26	300	60.5
経常利益	546	131.3	527	96.5	510	17	340	64.5
当期純利益	228	217.1	256	112.3	250	6	150	58.6

(注) 1. 「直近予想比」は、金額の増減であります。

2. 店舗数 平成24年2月末 …… 132店舗 平成25年2月末 …… 131店舗 平成26年2月末予想 …… 131店舗

**(4) (株)glob**

※(株)globは、平成23年7月に当社100%出資の子会社として設立され、同年8月に一号店が開店しました。

**【中間期】**

(単位:百万円、%)

	平成23年9月期	平成24年9月期	平成25年9月期	
	実績	実績	予想	前期比
売上高	59	721	970	134.5
営業利益	▲ 68	22	23	104.5
経常利益	▲ 79	21	22	104.8
中間純利益	▲ 79	21	22	104.8

**【通期】**

(単位:百万円、%)

	平成24年3月期	平成25年3月期			平成26年3月期	
	実績	実績	直近予想	直近予想比	予想	前期比
売上高	665	1,532	1,490	42	1,950	127.3
営業利益	▲ 100	22	34	▲ 12	37	168.2
経常利益	▲ 112	20	31	▲ 11	35	175.0
当期純利益	▲ 113	30	30	0	35	116.7

(注) 1. 「直近予想比」は、金額の増減であります。

2. 店舗数 平成24年9月末 … 8店舗 平成25年3月末 … 9店舗 平成26年3月末予想 … 10店舗

**(5) (株)イーグルリテイリング**

※(株)イーグルリテイリングは、平成22年12月に当社90%、住金物産(株)10%出資の子会社として設立され、平成24年4月に一号店が開店しました。

**【中間期】**

(単位:百万円、%)

	平成24年9月期	平成25年9月期	
	実績	予想	前期比
売上高	2,153	3,750	174.2
営業利益	▲ 26	▲ 110	—
経常利益	▲ 106	▲ 130	—
中間純利益	▲ 106	▲ 130	—

**【通期】**

(単位:百万円、%)

	平成25年3月期			平成26年3月期	
	実績	直近予想	直近予想比	予想	前期比
売上高	4,422	4,550	▲ 128	7,700	174.1
営業利益	▲ 410	▲ 260	▲ 150	▲ 230	—
経常利益	▲ 503	▲ 360	▲ 143	▲ 270	—
当期純利益	▲ 504	▲ 360	▲ 144	▲ 270	—

(注) 1. 「直近予想比」は、金額の増減であります。

2. 店舗数 平成24年9月末 …… 3店舗 平成25年3月末 …… 5店舗 平成26年3月末予想 …… 8店舗



## Ⅱ. 単独決算概要

### 1. 決算概要及び予想

#### (1) 中間期比較

(単位:百万円、%)

	平成23年度中間期 (平成23年9月期)		平成24年度中間期 (平成24年9月期)			平成25年度中間期 (平成25年9月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	予想	売上比	前期比
売上高 (ポイント除く)	70,126 (68,956)	100.0 (100.0)	72,033 (70,857)	100.0 (100.0)	102.7 (102.8)	73,200 (72,010)	100.0 (100.0)	101.6 (101.6)
スーツ事業	68,559	100.0	70,409	100.0	102.7	71,410	100.0	101.4
カジュアル・リユース事業	1,567	100.0	1,624	100.0	103.6	1,790	100.0	110.2
売上総利益 (ポイント除く)	41,269 (40,099)	58.8 (58.2)	42,848 (41,672)	59.5 (58.8)	0.7 (0.6)	43,500 (42,310)	59.4 (58.8)	▲ 0.1 (0.0)
スーツ事業	40,550	59.1	42,083	59.8	0.7	42,620	59.7	▲ 0.1
カジュアル・リユース事業	719	45.9	765	47.1	1.2	880	49.2	2.1
販管費 (ポイント除く)	38,790 (37,620)	55.3 (54.6)	39,380 (38,204)	54.7 (53.9)	101.5 (101.6)	40,800 (39,610)	55.7 (55.0)	103.6 (103.7)
スーツ事業	37,979	55.4	38,561	54.8	101.5	39,900	55.9	103.5
カジュアル・リユース事業	811	51.8	819	50.4	101.0	900	50.3	109.9
営業利益	2,478	3.5	3,468	4.8	140.0	2,700	3.7	77.9
スーツ事業	2,570	3.7	3,522	5.0	137.0	2,720	3.8	77.2
カジュアル・リユース事業	▲ 92	▲ 5.9	▲ 54	▲ 3.3	—	▲ 20	▲ 1.1	—
営業外収支 (デリバティブ評価損益)	▲ 830 (▲ 40)	▲ 1.2 (▲ 0.1)	▲ 71 (116)	▲ 0.1 (0.2)	— (—)	1,000 (300)	1.4 (0.4)	— (258.6)
経常利益	1,647	2.3	3,397	4.7	206.3	3,700	5.1	108.9
特別損益	▲ 793	▲ 1.1	▲ 188	▲ 0.3	—	▲ 350	▲ 0.5	—
中間純利益	456	0.7	1,867	2.6	409.4	2,000	2.7	107.1
1株当たり中間純利益	7円18銭	—	30円10銭	—	—	32円43銭	—	—
中間期末発行済株式数	63,580千株	—	61,581千株	—	—	—	—	—

- (注) 1. 平成23年4月1日をもって当社は、カジュアルランドあおやま(株)を吸収合併し、カジュアル・リユース事業として事業を行っております。
2. ポイント還元額は、平成23年度中間期実績では1,170百万円、平成24年度中間期実績では1,176百万円、平成25年度中間期予想では1,190百万円となっております。
3. 「前期比」は、売上総利益については売上比の増減であり、その他の科目は伸率であります。
4. 「中間期末発行済株式数」は、自己株式を控除しております。
5. 「1株当たり中間純利益」は、期中平均株式数(自己株式を控除)で算出しております。(平成23年度中間期 63,580千株、平成24年度中間期 62,042千株)
6. 営業外収支の「デリバティブ評価損益」は、クーポンスワップ契約等に係るものであります。  
(平成25年度の予想額は平成25年3月末の為替レート日米金利差不変を前提としております。)

## (2) 通期比較

(単位:百万円、%)

	平成23年度 (平成24年3月期)		平成24年度 (平成25年3月期)					平成25年度 (平成26年3月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	直近予想	直近予想比	予想	売上比	前期比
売上高 (ポイント除く)	171,726 (169,054)	100.0 (100.0)	178,503 (175,790)	100.0 (100.0)	103.9 (104.0)	172,600 (169,950)	5,903 (5,840)	182,900 (180,140)	100.0 (100.0)	102.5 (102.5)
スーツ事業	168,144	100.0	174,703	100.0	103.9	168,820	5,883	178,950	100.0	102.4
カジュアル・リユース事業	3,582	100.0	3,800	100.0	106.1	3,780	20	3,950	100.0	103.9
売上総利益 (ポイント除く)	101,790 (99,118)	59.3 (58.6)	106,998 (104,285)	59.9 (59.3)	0.6 (0.7)	102,900 (100,250)	4,098 (4,035)	109,600 (106,840)	59.9 (59.3)	0.0 (0.0)
スーツ事業	100,164	59.6	105,214	60.2	0.6	101,090	4,124	107,710	60.2	0.0
カジュアル・リユース事業	1,626	45.4	1,784	47.0	1.6	1,810	▲26	1,890	47.8	0.8
販管費 (ポイント除く)	85,074 (82,402)	49.5 (48.7)	86,973 (84,260)	48.7 (47.9)	102.2 (102.3)	85,400 (82,750)	1,573 (1,510)	89,300 (86,540)	48.8 (48.0)	102.7 (102.7)
スーツ事業	83,406	49.6	85,201	48.8	102.2	83,640	1,561	87,490	48.9	102.7
カジュアル・リユース事業	1,668	46.6	1,772	46.6	106.2	1,760	12	1,810	45.8	102.1
営業利益	16,715	9.7	20,025	11.2	119.8	17,500	2,525	20,300	11.1	101.4
スーツ事業	16,757	10.0	20,013	11.5	119.4	17,450	2,563	20,220	11.3	101.0
カジュアル・リユース事業	▲42	▲1.2	12	0.3	—	50	▲38	80	2.0	666.7
営業外収支 (デリバティブ評価損益)	1,689 (3,226)	1.0 (1.9)	3,710 (3,747)	2.1 (2.1)	219.7 (116.2)	3,400 (3,590)	310 (157)	1,700 (590)	0.9 (0.3)	45.8 (15.7)
経常利益	18,404	10.7	23,735	13.3	129.0	20,900	2,835	22,000	12.0	92.7
特別損益	▲2,688	▲1.6	▲2,688	▲1.5	—	▲2,887	199	▲900	▲0.5	—
当期純利益	9,214	5.4	12,657	7.1	137.4	10,800	1,857	13,000	7.1	102.7
1株当たり当期純利益	144円93銭	—	205円24銭	—	—	174円51銭	—	210円79銭	—	—
期末発行済株式数	63,580千株	—	60,655千株	—	—	—	—	—	—	—

- (注) 1. 平成23年4月1日をもって当社は、カジュアルランドあおやま(株)を吸収合併し、カジュアル・リユース事業として事業を行っております。  
2. ポイント還元額は、平成23年度実績では2.672百万円、平成24年度実績では2.713百万円、平成25年度予想では2.760百万円となっております。  
3. 「前期比」は売上総利益については売上比の増減であり、その他の科目は伸率であります。  
4. 「直近予想比」は、金額の増減であります。  
5. 「期末発行済株式数」は、自己株式を控除しております。  
6. 「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式数(自己株式を控除)で算出しております。(平成23年度 63,551千株、平成24年度 61,671千株)  
7. 営業外収支の「デリバティブ評価損益」は、クーポンスワップ契約等に係るものであります。  
(平成25年度の予想額は平成25年3月末の為替レート日米金利差不変を前提としております。)

## 2. 主な経費の明細《スーツ事業》

【中間期】

(単位:百万円、%)

	平成23年9月期		平成24年9月期			平成25年9月期		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	予想	売上比	前期比
人件費	12,611	18.4	12,939	18.4	102.6	13,400	18.8	103.6
ポイント還元	1,170	1.7	1,176	1.7	100.5	1,190	1.7	101.2
ポイント引当	▲ 48	▲ 0.1	▲ 68	▲ 0.1	—	▲ 70	▲ 0.1	—
広告宣伝費	4,866	7.1	5,050	7.2	103.8	5,200	7.3	103.0
電算管理・インターネット管理費	726	1.1	870	1.2	119.8	900	1.3	103.4
賃借料	9,308	13.6	9,080	12.9	97.6	9,300	13.0	102.4
減価償却費	3,339	4.9	3,155	4.5	94.5	3,000	4.2	95.1

【通期】

(単位:百万円、%)

	平成23年度 (平成24年3月期)		平成24年度 (平成25年3月期)					平成25年度 (平成26年3月期)		
	実績	売上比	実績	売上比	前期比	直近予想	直近予想比	予想	売上比	前期比
人件費	26,864	16.0	27,546	15.8	102.5	26,750	796	28,150	15.7	102.2
ポイント還元	2,672	1.6	2,713	1.6	101.5	2,650	63	2,760	1.5	101.7
ポイント引当	75	0.0	70	0.0	93.3	20	50	70	0.0	100.0
広告宣伝費	13,997	8.3	14,376	8.2	102.7	14,400	▲ 24	14,950	8.4	104.0
電算管理・インターネット管理費	1,525	0.9	1,874	1.1	122.9	1,850	24	1,850	1.0	98.7
賃借料	18,514	11.0	18,156	10.4	98.1	18,150	6	18,800	10.5	103.5
減価償却費	6,922	4.1	6,508	3.7	94.0	6,500	8	6,300	3.5	96.8

- (注) 1. 「売上比」は、ポイント還元額を含む売上高で算出しております。  
2. 「直近予想比」は、金額の増減であります。

### 3. 営業外収支の状況

(単位:百万円)

	平成23年度 (平成24年3月期)		平成24年度 (平成25年3月期)		平成25年度 (平成26年3月期)	
	中間期	通期	中間期	通期	中間期予想	通期予想
受取利息配当金	767	1,210	662	1,060	530	900
不動産賃貸料	564	1,514	597	1,348	900	1,750
デリバティブ評価益	—	3,226	116	3,747	300	590
為替差益	—	—	—	—	30	30
その他	132	261	190	306	20	60
営業外収入計	1,464	6,212	1,567	6,462	1,780	3,330
支払利息	84	164	61	122	50	100
不動産賃貸原価	371	1,150	516	1,162	730	1,470
デリバティブ評価損	40	—	—	—	—	—
為替差損	1,780	3,166	1,051	1,433	—	60
その他	17	44	9	33	—	—
営業外支出計	2,294	4,524	1,637	2,751	780	1,630
営業外収支 (金融収支)	▲ 830 ( 683)	1,689 ( 1,046)	▲ 71 ( 601)	3,710 ( 938)	1,000 ( 480)	1,700 ( 800)

- (注) 1. 「不動産賃貸料」と「不動産賃貸原価」は両建てとしております。  
 2. 「デリバティブ評価益」、「デリバティブ評価損」は、クーポンスワップ契約等に係るものです。

#### 4. 既存店売上・客数・客単価前年比

(単位:%)

	平成23年度 (平成24年3月期)			平成24年度 (平成25年3月期)			平成25年度 (平成26年3月期)		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期予想	下期予想	通期予想
<b>スーツ事業</b>									
売上	97.5	106.3	102.5	100.9	104.0	102.7	100.0	100.0	100.0
客数	97.9	101.5	99.8	99.6	102.5	101.1			
客単価	99.6	104.7	102.7	101.3	101.5	101.6			
<b>カジュアル・リユース事業</b>									
売上	102.9	106.5	104.9	102.6	99.9	101.1	100.0	100.0	100.0
客数	97.1	101.1	99.2	101.8	101.9	101.9			
客単価	106.0	105.3	105.7	100.8	98.0	99.2			
<b>合計</b>									
売上	97.7	106.3	102.6	101.0	103.9	102.7	100.0	100.0	100.0

#### 5. スーツの販売着数・平均販売単価

	平成23年度 (平成24年3月期)			平成24年度 (平成25年3月期)			平成25年度 (平成26年3月期)		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期予想	下期予想	通期予想
販売着数(千着)	920	1,518	2,439	956	1,508	2,464			
平均販売単価(円)	23,938	24,278	24,150	23,802	25,211	24,664			

## 6. 設備投資の状況

### (1) 設備投資額

(単位:百万円)

	平成23年度 《実績》 (平成24年3月期)	平成24年度 《実績》 (平成25年3月期)	平成25年度 《予想》 (平成26年3月期)
中間期	3,241	5,399	3,500
年間合計	7,052	9,872	11,500

### (2) 地方別期末店舗数の推移《スーツ事業》

(単位:店)

	平成23年3月末		平成24年3月末		平成25年3月末	
	洋服の青山	ザ・スーツカンパニー	洋服の青山	ザ・スーツカンパニー	洋服の青山	ザ・スーツカンパニー
北海道地方	33	1	33	1	33	2
東北地方	60	1	60	1	60	1
関東地方 (内 東京都)	214 (66)	24 (15)	220 (69)	24 (15)	221 (70)	27 (16)
(内 東京23区内)	(42)	(13)	(45)	(13)	(47)	(14)
中部地方	136	4	133	4	132	4
近畿地方	137	6	137	7	134	9
中国地方	49	3	49	3	49	3
四国地方	25	0	25	0	25	0
九州地方	92	1	92	1	92	1
合計	746	40	749	41	746	47
売場面積 (㎡)	507,732	---	510,413	---	509,397	---
期中の出店・閉鎖	11・1	1・1	7・4	1・0	4・7	8・2

- (注) 1. 「ユニバーサルランゲージ」(平成25年3月末で5店舗(北海道 1店舗、東京都 2店舗、神奈川県 1店舗、大阪府 1店舗))及び、「TSC SPA OUTLET」(平成25年3月末で1店舗(東京都 1店舗))は、「ザ・スーツカンパニー」に含めております。
2. 新業態「ブルーエグリージオ」(平成25年3月末で3店舗(神奈川県 2店舗、大阪府 1店舗))は、「ザ・スーツカンパニー」に含めております。
3. 「ザ・スーツカンパニー」の売場面積は、「洋服の青山」に含めております。

## 7. 期末従業員の状況

(単位:人)

	平成23年3月末		平成24年3月末		平成25年3月末	
		増減		増減		増減
社員	3,704	▲ 84	3,528	▲ 176	3,417	▲ 111
パートタイマー	1,392	27	2,047	655	2,254	207
合計	5,096	▲ 57	5,575	479	5,671	96

- (注) 1. 社員は、就業人員であり、パートタイマーは、一人当たり1日8時間換算で算出しております。  
2. 平成23年4月1日付で青山商事(株)はカジュアルランドあおやま(株)を吸収合併いたしました。

## 8. 単位当たり売上・在庫推移《スーツ事業》

	平成23年3月期	平成24年3月期	平成25年3月期
平均稼働人員 (内 パートタイマー)	5,248 人 ( 1,414 人)	5,360 人 ( 1,716 人)	5,484 人 ( 2,007 人)
一人当たり売上	30,383 千円	30,736 千円	31,174 千円
平均稼働売場面積	504,378 m <sup>2</sup>	509,704 m <sup>2</sup>	510,584 m <sup>2</sup>
1 m <sup>2</sup> 当たり売上	316 千円	323 千円	335 千円
平均稼働店舗数	782.0 店	789.0 店	790.0 店
1 店 当たり 売上	203,903 千円	208,801 千円	216,408 千円
1m <sup>2</sup> 当たり期末在庫高	66 千円	71 千円	72 千円
1店当たり期末在庫高	42,643 千円	45,965 千円	46,319 千円

- (注) 1. 単位当たり売上の売上高からは、通販売上、ポイント還元額を除いております。  
2. パートタイマーは、一人当たり1日8時間換算で算出しております。  
3. 平均稼働人員には、派遣社員を含んでおります。  
4. 「1店当たり売上」はポイント還元額を除いた売上高で算出しております。  
ポイント還元額(平成23年3月期 2,754百万円、平成24年3月期 2,672百万円、平成25年3月期 2,713百万円)

## 9. 資金運用明細

### (1) 種類別残高 (平成25年3月末)

(単位:百万円、%)

	金額	構成比
現預金	31,662	37.9
コマーシャルペーパー	10,998	13.1
公社債	18,174	21.7
特定債権信託	22,799	27.3
合計	83,633	100.0

### (2) 償還期限別残高 (平成25年3月末)

(単位:百万円、%)

	金額	構成比
1年以内	75,857	90.7
1年超	7,776	9.3
合計	83,633	100.0

## 10. 株主構成

(単位:千株、%)

	平成23年3月末		平成24年3月末		平成25年3月末	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
金融機関 (含証券会社)	23,135	34.3	23,834	35.4	19,457	28.9
事業法人等	9,236	13.7	8,727	12.9	8,420	12.5
外国法人等	20,287	30.1	21,104	31.3	23,020	34.1
個人その他 (内自己株式)	14,736 (3,813)	21.9 (5.7)	13,729 (3,813)	20.4 (5.7)	16,497 (6,738)	24.5 (9.9)
合計	67,394	100.0	67,394	100.0	67,394	100.0



### Ⅲ. 業界環境

#### 1. スーツ(ブルックスーツ含む)の国別輸入実績 (出所:通関統計)

(( )は前年比%)

	平成22年(1月～12月)			平成23年(1月～12月)			平成24年(1月～12月)		
	実績 (千点)	金額 (百万円)	平均単価 (円)	実績 (千点)	金額 (百万円)	平均単価 (円)	実績 (千点)	金額 (百万円)	平均単価 (円)
中 国	( 90.0) 7,958	( 85.9) 41,319	( 95.5) 5,192	( 106.7) 8,495	( 111.3) 45,992	( 104.3) 5,414	( 80.2) 6,816	( 88.5) 40,689	( 110.3) 5,970
イ タ リ ア	( 78.1) 50	( 70.1) 2,282	( 89.7) 45,640	( 102.0) 51	( 102.7) 2,343	( 100.7) 45,941	( 111.8) 57	( 106.6) 2,497	( 95.4) 43,807
ベ ト ナ ム	( 130.7) 906	( 119.6) 4,185	( 91.5) 4,619	( 123.0) 1,114	( 124.2) 5,198	( 101.0) 4,666	( 100.0) 1,114	( 108.2) 5,626	( 108.2) 5,050
ミ ャ ン マ ー	( 95.2) 574	( 80.7) 1,754	( 84.8) 3,056	( 115.2) 661	( 124.9) 2,190	( 108.4) 3,313	( 116.8) 772	( 135.1) 2,959	( 115.7) 3,833
そ の 他	( 150.8) 368	( 110.6) 2,773	( 73.3) 7,535	( 150.8) 555	( 126.8) 3,517	( 84.1) 6,337	( 162.2) 900	( 141.8) 4,988	( 87.5) 5,542
合 計	( 94.3) 9,856	( 87.9) 52,313	( 93.2) 5,308	( 110.3) 10,876	( 113.2) 59,240	( 102.6) 5,447	( 88.8) 9,659	( 95.8) 56,759	( 107.9) 5,876

#### 2. 全国百貨店、チェーンストア 紳士衣料売上推移 (出所:日本百貨店協会、日本チェーンストア協会)

(単位:百万円、%)

	平成22年(1月～12月)		平成23年(1月～12月)		平成24年(1月～12月)	
	金額	前年比	金額	前年比	金額	前年比
百 貨 店	431,958	94.3	425,056	98.4	431,854	101.6
チェーンストア	248,164	95.6	260,438	104.9	267,904	102.9

## IV. 会計処理

### 1. デリバティブ評価損益の予想(平成26年3月期)

(1) 平成25年3月末の為替レート、日米金利差不変と仮定した場合(平成26年3月末)

【平成25年3月末の為替レート: 94円】

上期300百万円の評価益・下期290百万円の評価益⇒通期590百万円の評価益

(2) 為替レートが5円の円高の89円と仮定した場合(日米金利差不変)(平成26年3月末)

上期90百万円の評価損・下期420百万円の評価益⇒通期330百万円の評価益

(3) 為替レートが5円の円安の99円と仮定した場合(日米金利差不変)(平成26年3月末)

上期640百万円の評価益・下期170百万円の評価益⇒通期810百万円の評価益

(参考) スーツ販売着数・平均販売単価の推移

